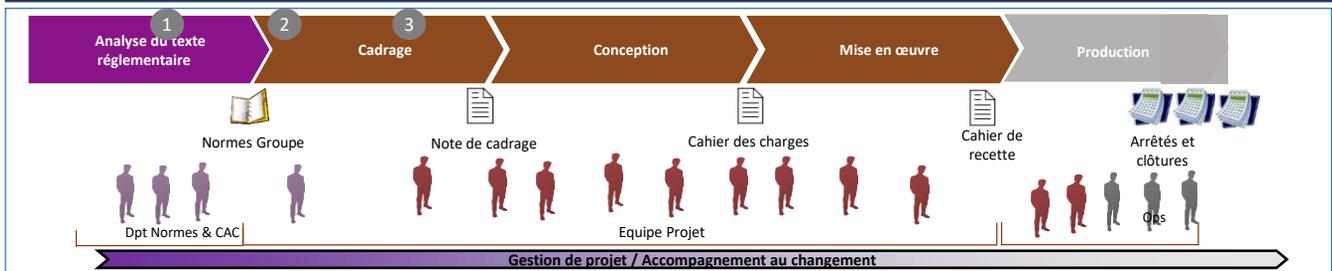




Enjeux à traiter

- Mise en place d'une méthodologie pour les projets réglementaires à chaque nouvelle évolution réglementaire
- Identification des impacts sur les services, sur les activités, les produits...
- la déclinaison opérationnelle du nouveau texte réglementaire
- Mise en adéquation avec les autres projets
- Sécurisation des processus et des SI
- Définition d'une trajectoire en adéquation avec la stratégie de l'organisation
- Accompagnement des collaborateurs aux changements organisationnels et/ou technologiques

Démarche type et livrables cibles



Principaux éléments de démarche

- Mettre en place des ateliers avec les Normes et les métiers pour bien appréhender le texte et son interprétation (cf normes groupe)
 - Définir les éléments de référence du projet : budget, planning, jalons...
 - Mettre en place les outils de pilotage et définir les rôles et responsabilités
 - Lancer et organiser les travaux (découpage des chantiers, responsables et intervenants, instances de pilotage...)
- Contribuer à la réalisation de certains travaux opérationnels avec les équipes opérationnelles (Ops)
 - Réaliser des ateliers métiers et DSI, pour permettre de produire un cahier des charges et des spécifications (générales et détaillées)
 - Coordonner les travaux avec les projets en adhérence
 - Communiquer auprès de la direction : avancement, budget, risques
 - Manager les équipes projet (importance du facteur humain)
- Suivre la réalisation (développements), grâce à des échanges continus entre les équipes de développement, la MOA, et l'équipe projet
 - Elaborer la stratégie de recette, préparer et exécuter la recette
 - Préparer la mise en production et valider l'adéquation au métier
 - Participer à la phase de mise en production en accompagnant les équipes métier

Principaux éléments différenciants

- 20 ans d'expérience en gestion de projet
- Maîtrise des méthodologies de gestion de projet (BPM, Lean 6sigma)
- Forte culture des projets réglementaires IFRS
- Capacité à aligner toutes les parties prenantes (techniques d'animation dédiées)
- Capitalisation des outils et bonnes pratiques « best practices »

Nos références clients

- 
2016-2017 – Projet de Migration MO/BO/Comptabilité IAS 39 – Nouvelle offre de service pour SCOR
- 
2015 – 2016 Projets d'évolutions réglementaires - Projet IFRS 9 – Phase 1 et 2