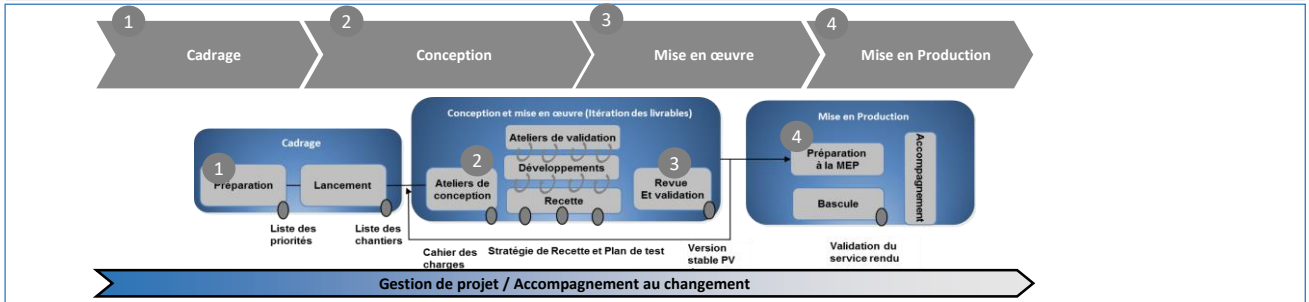




Enjeux à traiter

- Compte tenu des exigences réglementaires, les systèmes d'information doivent sans cesse s'adapter aux demandes métier. La compréhension des enjeux métiers devient un élément clé à prendre en compte dans la mise en œuvre d'un projet SI.
- L'objectif est de définir un cadre aligné avec les exigences métier afin d'obtenir un SI agile capable d'intégrer de bout en bout les nouveaux besoins.

Démarche type et livrables cibles



Principaux éléments de démarche

- Prendre connaissance de la documentation existante sur le projet
 - Réaliser un état des lieux des fonctions existantes et de la répartition des tâches (Comptabilité sociale, Comptabilité IFRS, Consolidation et reporting, Normes / Audit)
 - Analyser les principaux processus comptables liés à votre activité sous 4 axes d'analyse (Organisation, Processus, Outils, Ressources)
 - Evaluer les impacts de mise en œuvre du projet (coûts, organisation, charge de travail, découpage des chantiers, responsables et intervenants, instances de pilotage...)
- Recueillir des besoins métier et ateliers métiers pour définir le fonctionnement souhaité des principales activités de la direction financière (modélisation des processus)
 - Réaliser des ateliers métiers et DSI, pour permettre de produire un cahier des charges et des spécifications (générales et détaillées)
 - Evaluer la couverture SI à mettre en place pour supporter les processus, les référentiels, les données
 - Définir des règles de gestion (schémas comptables, process...) et les scénarios de mise en œuvre
 - Préparer la recette : Définition de la stratégie de recette, plan de tests – scénarii
- Identifier les utilisateurs clés / définition du nombre d'utilisateurs par fonctionnalités
 - Préparer le plan de communication (support de communication, opération de communication...)
 - Préparer le plan de formation
 - Prévoir la mise à disposition des environnements tests par la DSI
 - Dérouler la recette et Suivre l'état d'avancement des tests
 - Gérer des anomalies
- Assistance à la première mise en production
 - Contrôles à mettre en place (processus, restitutions...)
 - Stabilisation de la mise en production
 - Assistance à la réalisation des formations utilisateurs (Définition et développement des supports de formation)

Principaux éléments différenciants

- Maîtrise des problématiques des SI Finance et des métiers de la finance
- Maîtrise des Méthodologies de gestion de projet informatique (SDLC, Vcycle, PMI...)
- Méthodologies avancées d'optimisation des processus / organisations (lean 6-sigma, BPM...)
- Maîtrise des outils et normes de cartographie des processus / organisations
- Benchmarks
- Forte expérience des projets de projet d'implémentation

Nos références clients

- 2016-2017 – Projet de Migration MO/BO/Comptabilité IAS 39 de l'activité de placements de la SCOR sur Simcorp dimension
- 2009 – Projet de Décommissionnement de l'application de la comptabilité auxiliaire - activités de change, Trésorerie et titres
- 2008 – Avant-projet de refonte du système d'information de gestion des créances en défaut