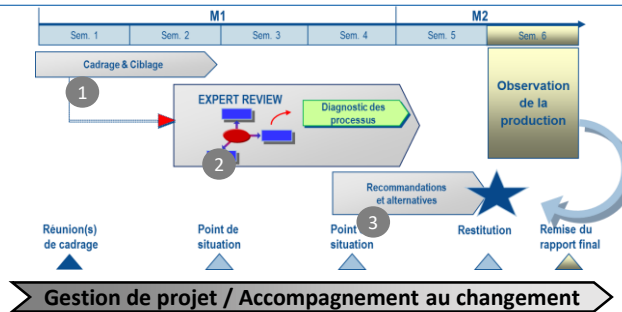


Enjeux à traiter

- Réalisation d'un audit à 360° impliquant les dimensions :
 - Organisation,
 - Processus
 - Ressources
 - Métiers
 - Système d'Information
- Mise en évidence et identification des dysfonctionnements
- Elaboration d'un plan d'optimisation des processus
- Amélioration de la maîtrise des coûts

Démarche type et livrables cibles






Principaux éléments de démarche

- 1
 - Prendre connaissance de l'existant
 - Définir les socles de la démarche (Macro processus)
 - Vérifier l'adéquation des outils avec les processus métier et les règles de l'art
- 2
 - Affiner la revue des processus / organisation à travers des ateliers dédiés (interviews, ateliers)
 - Déterminer les améliorations envisageables sur des axes tels que la volumétrie, les circuits de mise en production, la maintenabilité, le niveau de maîtrise du système (le cas échéant), la pertinence des interfaces, le processus de développement
- 3
 - Restituer les observations et les alternatives
 - Détailler les points d'amélioration
 - Définir le plan d'optimisation des processus

Principaux éléments différenciants

- Maîtrise des métiers de la finance, des processus front to back...
- Technique d'audit financier
- Maîtrise des outils et normes de cartographie des processus / organisations
- Benchmarks
- Forte expérience des projets de transformation et d'organisation

Nos références clients

-  2012 – Revue des procédures et processus : Cartographie, analyse et modélisation des processus existants
-  2007 – Projet « Knowledge Management » Revue des processus des Financements Structurés
-  1999 - 2005 - Missions d'audit et de Commissariat aux Comptes
Incluant l'Audit de process et revue de procédures de contrôle interne