

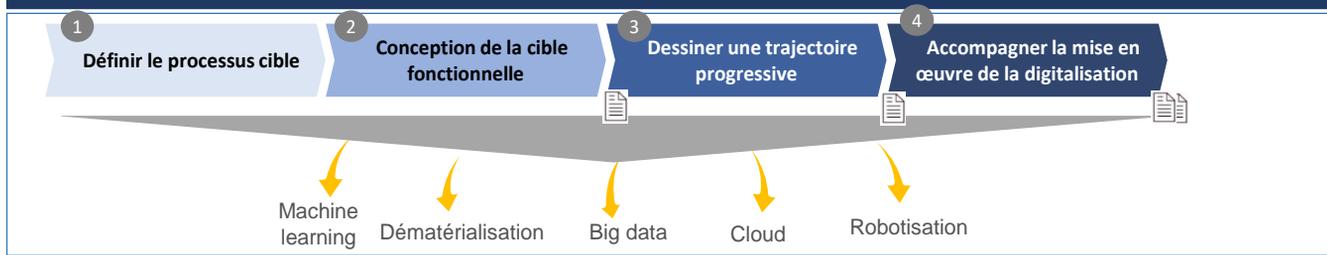


## Enjeux à traiter

Les technologies digitales offrent à la Fonction Finance des leviers pour répondre aux enjeux de :

- Dématérialisation de vos process pour les optimiser (écritures manuelles, process de clôtures, achats et facturation)
- Automatisation avec les Robots Advisor pour une plus grande réduction et maîtrise des coûts
- Optimisation des process pour améliorer les sourcing de données dans le cloud
- Sécurisation des données et les rendre plus fiables via les Data analytics (Collecte, analyse...)
- Analyse des données en utilisant le learning machine (Analyse externe, prédictive...)

## Démarche type et livrables cibles



## Principaux éléments de démarche

1. Choisir les le processus à digitaliser
  - Réaliser le diagnostic du/des processus existant(s)
  - Définir les impacts de la digitalisation du/des processus sur votre organisation et sur la chaîne de valeur de la Fonction Finance
  - Définir les nouveaux rôles pour vos collaborateurs
  - Simplifier et faire converger les pratiques dans vos différentes entités et conserver la maîtrise d'un processus unique et cohérent
2. Etudier les échanges de données entre différentes briques du SI pour permettre une fréquence en quasi-temps réel en réalisant des ateliers avec les métiers et l'IT
  - Mettre en place une vision à 360° pour l'ensemble des services allant des systèmes amont aux systèmes de reporting
  - Etudier l'automatisation des workflows et de certaines tâches pour permettre à vos équipes de se recentrer sur des activités à valeur ajoutée
  - Définir et prioriser les processus clés (cartographie des processus métiers de l'organisation) pour construire une feuille de route, et de mettre en place une méthodologie adaptée
  - Mettre en place d'une réflexion transverse, du front jusqu'au back-office en adoptant une méthode agile
3. Créer une organisation regroupant les différents acteurs permettant de croiser les points de vue et de valider la faisabilité d'une nouvelle de manière de travailler
  - Mettre en place une méthode agile en proposant une mise en œuvre progressive avec des gains réguliers (approche « test & learn »)
  - Identifier les fonctionnalités les plus impactantes pour le client (approche par la valeur) et les gains rapides à mettre en place sur des optimisations très simples (quick win)
4. Etablir un schéma directeur métier / SI clair permettant de définir une trajectoire globale de digitalisation des processus
  - Mettre en place le déploiement des KPI (indicateurs clés de performance)
  - Mettre en place un plan de communication et de formation précisant les nouveaux standards
  - Organiser la mise à disposition d'experts intervenant en appui pour accélérer la réflexion sur la refonte des processus et apportant une méthodologie agile aux équipes projets
  - Créer rubrique sur l'intranet une communauté digitale permettant de partager bonnes pratiques

## Principaux éléments différenciants

- Maîtrise des métiers de la finance, des processus front to back...
- Méthodologies avancées d'optimisation des processus / organisations (lean 6-sigma, BPM...)
- Maîtrise des outils et normes de cartographie des processus / organisations
- Benchmarks
- Forte expérience des projets de transformation et d'organisation

## Nos références clients

- 2011 – Projet dématérialisation fiscale des factures clients
- 2010 – Projet Référentiel Tiers – Mise en place d'un workflow de modification de la base de référence tiers (BDR)
- 2009 – Projet d'optimisation des processus comptables (Comptabilité Sociale, Consolidation, réglementaire et filiales...)
- 2007 – Projet « Knowledge Management » Revue des processus des Financements Structurés