

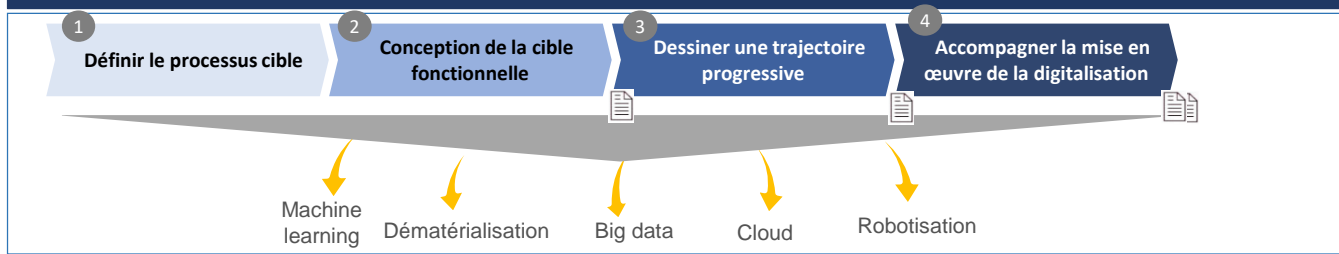


Enjeux à traiter

Les technologies digitales offrent à la Fonction Finance des leviers pour répondre aux enjeux de :

- Dématérialisation de vos process pour les optimiser (écritures manuelles, process de clôtures, achats et facturation)
- Automatisation avec les Robots Advisor pour une plus grande réduction et maîtrise des coûts
- Optimisation des process pour améliorer les sourcing de données dans le cloud
- Sécurisation des données et les rendre plus fiables via les Data analytics (Collecte, analyse...)
- Analyse des données en utilisant le learning machine (Analyse externe, prédictive...)

Démarche type et livrables cibles



Principaux éléments de démarche

- Choisir les le processus à digitaliser
 - Réaliser le diagnostic du/des processus existant(s)
 - Définir les impacts de la digitalisation du/des processus sur votre organisation et sur la chaîne de valeur de la Fonction Finance
 - Définir les nouveaux rôles pour vos collaborateurs
 - Simplifier et faire converger les pratiques dans vos différentes entités et conserver la maîtrise d'un processus unique et cohérent
- Etudier les échanges de données entre différentes briques du SI pour permettre une fréquence en quasi-temps réel en réalisant des ateliers avec les métiers et l'IT
 - Mettre en place une vision à 360° pour l'ensemble des services allant des systèmes amont aux systèmes de reporting
 - Etudier l'automatisation des workflows et de certaines tâches pour permettre à vos équipes de se recentrer sur des activités à valeur ajoutée
 - Définir et prioriser les processus clés (cartographie des processus métiers de l'organisation) pour construire une feuille de route, et de mettre en place une méthodologie adaptée
 - Mettre en place d'une réflexion transverse, du front jusqu'au back-office en adoptant une méthode agile
- Créer une organisation regroupant les différents acteurs permettant de croiser les points de vue et de valider la faisabilité d'une nouvelle de manière de travailler
 - Mettre en place une méthode agile en proposant une mise en œuvre progressive avec des gains réguliers (approche « test & learn »)
 - Identifier les fonctionnalités les plus impactantes pour le client (approche par la valeur) et les gains rapides à mettre en place sur des optimisations très simples (quick win)
- Etablir un schéma directeur métier / SI clair permettant de définir une trajectoire globale de digitalisation des processus
 - Mettre en place le déploiement des KPI (indicateurs clés de performance)
 - Mettre en place un plan de communication et de formation précisant les nouveaux standards
 - Organiser la mise à disposition d'experts intervenant en appui pour accélérer la réflexion sur la refonte des processus et apportant une méthodologie agile aux équipes projets
 - Créer rubrique sur l'intranet une communauté digitale permettant de partager bonnes pratiques

Principaux éléments différenciants

- Maîtrise des métiers de la finance, des processus front to back...
- Méthodologies avancées d'optimisation des processus / organisations (lean 6-sigma, BPM...)
- Maîtrise des outils et normes de cartographie des processus / organisations
- Benchmarks
- Forte expérience des projets de transformation et d'organisation

Nos références clients

- 2011 – Projet dématérialisation fiscale des factures clients
- 2010 – Projet Référentiel Tiers – Mise en place d'un workflow de modification de la base de référence tiers (BDR)
- 2009 – Projet d'optimisation des processus comptables (Comptabilité Sociale, Consolidation, réglementaire et filiales...)
- 2007 – Projet « Knowledge Management » Revue des processus des Financements Structurés